



# Planification stratégique de développement

à la

Municipalité de Saint-Patrice-de-Sherrington



Mars 2015



## Planification stratégique de développement

### Table des matières

Mise en contexte .....	3
Déroulement de l'atelier de vision stratégique, de type <i>Fantaisie Guidée</i> .....	3
Portrait global .....	5
Synthèse des résultats.....	6
Conclusion.....	10



## Planification stratégique de développement

### Mise en contexte

La communauté rurale de Saint-Patrice-de-Sherrington est située dans la MRC des Jardins-de-Napierville, en Montérégie, et dénombre, en 2015, 1 953 citoyens. Le conseil municipal et la direction de la municipalité ont réalisé, à l'été 2014, un lac-à-l'épaule afin de se doter d'orientations de développement. Souhaitant valider ces orientations et impliquer les citoyens dans le développement du milieu, l'équipe a organisé une consultation publique qui a eu lieu le 25 mars 2015, en soirée.

### Équipe municipale

Monsieur Daniel Lussier, maire  
Madame Raffaella Di Stasio, directrice générale  
Monsieur Mauro Lando, conseiller municipal  
Madame Isabelle Leduc, conseillère municipale  
Monsieur Pierre Boisvert, conseiller municipal  
Monsieur Christine Schultz, conseillère municipale  
Madame Louise Lussier, conseillère municipale

### Mars 2015

Document réalisé par Ariane Filion, agente de développement rural de la MRC des Jardins-de-Napierville



## Planification stratégique de développement

### Déroulement de l'atelier de vision stratégique, de type *Fantaisie Guidée*



La méthode de consultation sélectionnée, la Fantaisie Guidée, fait vivre aux participants un voyage dans le temps, destination 2030. Au cours d'une narration, les participants sont invités à visiter une ville idéale sur laquelle ils sont questionnés au sujet de ce qu'ils voient et sont invités à prendre note d'une dizaine de constatations perçues lors de cette projection.

Suite à une courte réflexion, chaque participant doit sélectionner individuellement les cinq idées qui lui tiennent le plus à cœur. S'ensuit un tour de table lors duquel chaque participant explique ces idées retenues. Les idées semblables sont regroupées et les thèmes sont parfois élargis afin que tous les participants de la table arrivent à un consensus sur les cinq idées les plus importantes parmi toutes celles suggérées.

Ainsi, chaque table présente et explique ses cinq priorités, lesquelles sont apposées sur un mur permettant à tous les participants de les voir. Rassemblées par catégories, toutes les idées sont ensuite regroupées et les doublons retirés. Les participants ont ainsi une vision globale des thématiques de développement et des résultats concrets attendus.

L'étape suivante consiste à prioriser les colonnes thématiques. Au fil des discussions et de la réflexion, tous les participants doivent s'entendre sur l'ordre de priorisation. Les données sont ensuite compilées et une planification stratégique de développement définissant les grandes orientations et les priorités de développement est réalisée.



## Planification stratégique de développement

### Portrait global

Avant de débiter l'atelier de vision stratégique, les citoyens ont été questionnés sur ce qu'ils aiment le plus au sein de leur municipalité puis sur ce qui est le plus important pour eux à Saint-Patrice-de-Sherrington. Ces données permettront de faire un portrait de la perception actuelle des citoyens en comparaison à la vision d'avenir définis suite à l'activité.

À la question ***Qu'est-ce que vous aimez le plus de votre municipalité?*** Les citoyens ont répondu, par ordre de popularité, les éléments ci-dessous. Les deux premiers, soit la tranquillité et la sociabilité des résidents sont les plus invoqués à égalité. Par la suite, la multinationalité des résidents, l'esprit d'entraide, le patrimoine, le sentiment d'appartenance, la proximité de l'autoroute 15, la dynamique agricole, le service des loisirs, les taxes abordables, le personnel et la transparence de l'organisme municipal, l'école primaire, le parc Guérin-Albert et finalement le baseball.

On constate que pour une proportion importante des citoyens, la tranquillité de la situation rurale et la sociabilité des résidents sont des attraits qui les incitent à demeurer à Saint-Patrice-de-Sherrington.

À la question ***Qu'est-ce qui est le plus important pour vous dans votre municipalité?***, les réponses sont similaires. Les sujets auxquels les participants accordent de l'importance sont, par ordre de priorité, la sociabilité des résidents, le service des loisirs, l'entraide entre les citoyens. Ensuite, à égalité, le sentiment d'appartenance et la sécurité puis la tranquillité, l'école primaire, assurer le développement résidentiel et la proximité des services. Finalement, le parc Guérin-Albert, la transparence de l'organisme municipal, les taxes abordables, la propreté des lieux, l'activité économique, le respect et la communication complètent la liste.

On remarque que chaque élément revêt de l'importance pour les citoyens selon leurs convictions et leurs valeurs. Il importe donc de réaliser un développement multifonctionnel afin d'optimiser les ressources et de préserver l'identité rurale de la communauté.



## Planification stratégique de développement

### Synthèse des résultats

Suite à la réalisation de l'atelier, les participants ont déterminé et priorisé des orientations de développement indiquées dans les tableaux suivants :

<b>Priorité transversale – Transport</b>
Transport (activités de loisirs extérieurs, hôpitaux, etc.)

<b>Priorité A – Développement résidentiel</b>
Résidence pour personnes âgées avec transport
Internet haute-vitesse
Politique du logement
Accessibilité aux logements sociaux
La cohabitation urbaine et industrie agricole
La tranquillité et la sécurité

<b>Priorité B – Déplacements alternatifs sécuritaires</b>
Aires sécuritaires de déplacement (pistes cyclables, sentiers de marche, aménagement de trottoirs)

<b>Priorité C – Offre de loisirs</b>
Offre de loisirs diversifiée pour toutes les catégories d'âge (0-5 ans, enfants, adolescents, adultes, aînés, famille, etc.)

<b>Priorité D – Revitalisation</b>
Embellissement horticole
Éclairage en soirée
Création d'activités thématiques (maisons fleuries, maisons décorées pour Noël, etc.)

<b>Priorité E – Développement économique</b>
Attirer plus de commerces
Mise en valeur des produits locaux
Restauration renouvelée
Café bistro culturel

<b>Priorité F – Services de proximité</b>
Services de santé (CLSC, docteur)
Service de garde amélioré (CPE, familial)
Patrimoine (école et église qui restent ouvertes)



## Planification stratégique de développement

### Interprétation des grandes orientations

Les grandes orientations qui ont surgi de la consultation ont été sélectionnées parmi plus de 135 idées. Évidemment, les idées ont été regroupées afin de créer des catégories globales. Il est cependant pertinent de connaître les idées qu'elles regroupent afin de définir plus précisément les suggestions des citoyens présents. Ainsi, toutes les orientations sont reliées et interdépendantes.

D'abord, **le transport** est dans une catégorie séparée nommée *la priorité transversale*, car il intervient à différents niveaux dans toutes les orientations. Par exemple, dans du développement résidentiel, un service de navette peut être mis en place pour transporter les résidents dans d'autres municipalités de la MRC ou encore un service de transport peut être offert à la résidence pour personnes âgées.

Dans l'orientation C – l'offre de loisir, un service de transport pour les jeunes lors d'une activité spécifique peut être organisé permettant ainsi aux citoyens d'utiliser les infrastructures de loisirs coûteuses des municipalités avoisinantes, telle qu'une piscine intérieure.

Également, la mise en place d'un service de transport est complémentaire avec l'orientation F – services de proximité. Par exemple, dans le cas d'un service de transport vers les services de santé des municipalités voisines, il ne sera pas nécessaire de développer une offre de service de santé complète au sein de la municipalité.

On constate que le transport est un service essentiel pour toute une communauté et qu'il intervient dans différents domaines. Selon la fonction du transport offert (service de navette, transport en commun, transport adapté), les organismes et les commerces ajustent les produits et les services disponibles selon les besoins.





## Planification stratégique de développement

L'orientation A, le **développement résidentiel**, fait référence au développement de nouveaux quartiers résidentiels, comprenant des maisons jumelées et accessibles pour les familles, des logements sociaux, la création d'une politique du logement, la mise en place d'incitatifs afin de favoriser la construction d'une résidence pour personnes âgées. L'orientation inclut aussi l'accessibilité à internet haute-vitesse et la cohabitation urbaine et industrie agricole qui permettra de préserver la tranquillité et la sécurité de la communauté.

La seconde orientation, les **déplacements alternatifs sécuritaires**, fait référence à l'aménagement et à l'urbanisme. Il s'agit de repenser les aménagements extérieurs du noyau villageois afin de favoriser les modes de déplacements alternatifs (pistes cyclables, allées piétonnières, sentiers de marche, trottoirs bordant les deux côtés de la route) et d'assurer la sécurité des usagers en tenant compte des contraintes apportées par la présence de nombreuses entreprises d'exploitation agricole, tel que le va-et-vient constant du camionnage sur les routes.

L'orientation suivante, le **développement d'une offre de loisirs** diversifiée pour toutes les catégories d'âges, est la suggestion la plus populaire mentionnée par les participants. Les citoyens souhaitent la mise en place d'activités de loisir pour toutes les catégories d'âges, mais également des activités et des aires de repos intergénérationnelles, des activités simultanées parents-enfants, des activités sociales et communautaires thématiques, la création de comités citoyens, l'implantation d'une maison des jeunes, des activités culturelles et sportives mixtes, des heures d'ouverture prolongées à la bibliothèque, une programmation d'activités en soirée et l'organisation de soirées festives sont invoqués. Les infrastructures de loisirs tels qu'un parc avec modules de jeux pour enfants (en dehors de l'école primaire), une piscine et des aménagements cyclables et des espaces verts sont également cités.

Sous le thème de **la revitalisation**, l'**orientation F** propose, afin d'améliorer l'aménagement de la municipalité, de l'embellissement horticole, l'installation et la réorientation de l'éclairage et la création d'activités thématiques résidentielles (maison fleurie, décoration de lumières de Noël, etc.). Parmi les concepts présentés par les participants durant l'atelier, on retrouve aussi l'adoption d'une politique de réduction de pollution lumineuse, une politique d'accueil des nouveaux arrivants, l'aménagement de bornes électriques pour les véhicules, l'accessibilité aux bâtiments publics pour les





## Planification stratégique de développement

personnes à mobilité réduite, l'aménagement d'un service d'aqueduc et en dernier lieu de pourvoir à la propreté et un entretien régulier des maisons et terrains afin d'embellir les lieux.

Un grand nombre de participants ont indiqué souhaiter l'aménagement d'espaces verts, de sentiers de marche, une plantation accrue d'arbres, de fleurs et de jardins. Il est également suggéré d'installer des haies brise-vent dans les champs agricoles.

**L'orientation du développement économique** prévoit la mise en place d'incitatifs pour attirer les commerces dont la diversité et le renouvellement de l'offre en restauration, l'implantation d'une épicerie et la mise sur pied d'un café bistro culturel ou encore d'un Tim Horton. Favoriser l'accessibilité et la mise en valeur des produits locaux, de fruits et de légumes est également mentionné à quelques reprises. Il est souhaité que ce développement favorise la création et le maintien d'emplois.

Finalement, l'**orientation F** prévoit la mise en place de **services de proximité**. Les services de santé (CLSC, docteur, dentiste, prélèvements, vaccination, centre de jour pour aînés, etc.), services de garde CPE et en milieu familial améliorés, un camp de jour offrant une programmation éducative et la préservation et l'ouverture de l'église et de l'école primaire. Des participants ont suggéré l'ouverture d'une école secondaire et l'ajout de l'enseignement de cours sur le respect pour les jeunes.





## Planification stratégique de développement

### Conclusion

Les grandes orientations qui ont émergé de l'atelier de vision stratégique pourront guider le conseil municipal et la direction de la municipalité dans les futures décisions. Par ailleurs, tel que précisé par Monsieur Lussier, le maire de la municipalité, certaines des idées proposées font déjà l'objet d'une étude ou d'un projet en démarrage. Citons, par exemple, le service de transport qui est présentement en étude à la MRC des Jardins-de-Napierville, les services de santé qui seront offerts par une coopérative de solidarité et de santé en démarrage ou encore le projet de l'accessibilité au service internet haute-vitesse pour les municipalités rurales qui est en recherche de partenaires financiers.

Dans d'autres cas, les besoins ne peuvent pas être comblés par la municipalité. Notez, entre autres, la construction d'une résidence pour personnes âgées, une maison des jeunes ou l'implantation d'un commerce qui nécessitent l'intervention d'un promoteur. La municipalité peut, par contre, mettre en place des incitatifs et des éléments facilitant l'implantation de ces ressources.

Néanmoins, malgré les contraintes possibles, les citoyens ont pu exprimer leurs besoins et participer au développement de leur communauté. Parce qu'une communauté se définit par les citoyens qui l'habitent!